



Enterprise Risk Management Plan

แผนบริหารความเสี่ยงองค์กร

สมาคมกีฬามิกซ์มาเชียลอาร์ตแห่งประเทศไทย

Thai Association of Mixed Martial Arts (TAMMA)

ประจำปีงบประมาณ 2568 – 2570

ปรับปรุงประจำปี · ทบทวนล่าสุด: สิงหาคม 2569

จัดทำตามมาตรฐาน

COSO Enterprise Risk Management – Integrating with Strategy and Performance (2017)

ISO 31000:2018 – Risk Management Guidelines

สารบัญ

1. บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)
2. วัตถุประสงค์และขอบเขต (Objectives & Scope)
3. โครงสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยง (Risk Governance Structure)
4. กรอบและกระบวนการบริหารความเสี่ยง (ERM Framework)
5. ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite Statement)
6. หมวดหมู่ความเสี่ยง (Risk Categories)
7. เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Criteria)
8. แผนที่ความเสี่ยง (Risk Heat Map)
9. ทะเบียนความเสี่ยง (Risk Register) 20 ประเด็น
10. กลยุทธ์ตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response Strategies)
11. การติดตามและทบทวน (Monitoring & Review)
12. การรายงานและการสื่อสาร (Reporting & Communication)
13. การอนุมัติและการทบทวนแผน (Approval & Revision)

1. บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)

สมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย (TAMMA) ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Plan - ERM) นี้ขึ้น โดยยึดหลักตามมาตรฐานสากล COSO ERM 2017 และ ISO 31000:2018 เพื่อสร้างระบบบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ

อันจะช่วยให้สมาคมสามารถบรรลุพันธกิจในการพัฒนากีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยสู่ระดับสากล ภายใต้บริบทของกีฬาที่มีความเสี่ยงเชิงกายภาพสูง มีการแข่งขันในตลาดสูง และอยู่ระหว่างการยอมรับในเวทีโอลิมปิก

แผน ERM ฉบับนี้ได้ระบุความเสี่ยงสำคัญ 20 ประเด็น จำแนกใน 6 หมวดหมู่ ได้แก่ ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์, ความเสี่ยงทางการเงิน, ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและความปลอดภัย, ความเสี่ยงด้านกฎหมายและการปฏิบัติตามกฎ, ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง และความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล พร้อมกำหนดผู้รับผิดชอบ (Risk Owner) กลยุทธ์การตอบสนอง (Response Strategy) และตัวชี้วัดสำหรับการติดตาม (KRI - Key Risk Indicator)

สรุปสถานะความเสี่ยงสำคัญ ณ สิงหาคม 2569: ความเสี่ยงระดับสูงมาก 3 ประเด็น - สูง 7 ประเด็น - กลาง 7 ประเด็น - ต่ำ 3 ประเด็น โดยความเสี่ยงระดับสูงมากต้องได้รับการติดตามอย่างใกล้ชิดและรายงานต่อคณะกรรมการสมาคมทุกไตรมาส

2. วัตถุประสงค์และขอบเขต (Objectives & Scope)

2.1 วัตถุประสงค์

- เพื่อระบุ ประเมิน และบริหารความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการบรรลุพันธกิจของสมาคม อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
- เพื่อให้คณะกรรมการสมาคม ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มั่นใจได้ว่าสมาคมมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) และมีความโปร่งใส
- เพื่อปกป้องนักกีฬา บุคลากร และทรัพย์สินของสมาคม จากความเสี่ยงที่ป้องกันได้
- เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์บนพื้นฐานของข้อมูลความเสี่ยงที่ครบถ้วน
- เพื่อสร้างวัฒนธรรมการตระหนักรู้และบริหารความเสี่ยง (Risk-aware Culture) ในทุกระดับขององค์กร

2.2 ขอบเขต

แผน ERM นี้ครอบคลุมทุกกิจกรรมและการดำเนินงานของสมาคม ประกอบด้วย

- การพัฒนานักกีฬาระดับทีมชาติและเยาวชน
- การจัดการแข่งขันในประเทศและการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันระหว่างประเทศ
- การบริหารงบประมาณจากทั้งภาครัฐ (NSDF, กกท.) และภาคเอกชน

- การกำกับดูแลสโมสรสมาชิก 59 แห่งทั่วประเทศ
- การจัดอบรมและรับรองผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน และบุคลากรเทคนิค
- การประสานงานกับสหพันธ์นานาชาติ IMMAF และ GAMMA

3. โครงสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยง (Risk Governance Structure)

สมาคมกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยงในลักษณะ Three Lines of Defense Model เพื่อความชัดเจนของบทบาทและความรับผิดชอบ

ระดับ (Line)	ผู้รับผิดชอบ	บทบาทหลัก
Line 1 · ผู้ปฏิบัติงาน	ผู้จัดการฝ่าย / ผู้จัดการทีม / เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน	ระบุ ประเมิน และบริหารความเสี่ยงประจำวัน · ปฏิบัติตามมาตรการควบคุม
Line 2 · คณะทำงาน ERM	คณะทำงานบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้งโดยนายกสมาคม)	ออกแบบกรอบ ERM · ทบทวน Risk Register รายไตรมาส · รายงานต่อคณะกรรมการ
Line 3 · ผู้สอบทานอิสระ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต + ที่ปรึกษาภายนอก (ถ้ามี)	ตรวจสอบและให้ความเห็นอิสระต่อประสิทธิภาพของระบบบริหารความเสี่ยง
ระดับกำกับสูงสุด	คณะกรรมการสมาคม + นายกสมาคม	อนุมัติ Risk Appetite · อนุมัติแผน ERM · กำกับดูแลระดับสูง

4. กรอบและกระบวนการบริหารความเสี่ยง (ERM Framework)

กระบวนการบริหารความเสี่ยงของสมาคมยึดตามหลักการ 5 ขั้นตอนของ ISO 31000:2018
ในลักษณะวงจรต่อเนื่อง (Continuous Cycle)

ขั้นตอน	กิจกรรม	รายละเอียด
ขั้นตอนที่ 1	การกำหนดบริบท (Context Setting)	วิเคราะห์บริบทภายในและภายนอก · ระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย · กำหนดเป้าหมายเชิงกลยุทธ์
ขั้นตอนที่ 2	การระบุความเสี่ยง (Risk Identification)	ใช้ SWOT + PESTEL + Brainstorming + Historical Data เพื่อระบุความเสี่ยงทุกด้าน
ขั้นตอนที่ 3	การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง (Risk Analysis & Evaluation)	ประเมิน Impact × Likelihood จัดลำดับความสำคัญตาม Risk Score ที่คำนวณได้
ขั้นตอนที่ 4	การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)	เลือกกลยุทธ์ 4 แบบ: Avoid / Reduce / Transfer / Accept · กำหนดมาตรการควบคุม
ขั้นตอนที่ 5	การติดตามและทบทวน (Monitor & Review)	รายงาน KRI รายไตรมาส · ทบทวน Risk Register รายครึ่งปี · ปรับปรุงแผนรายปี

5. ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite Statement)

สมาคมกีฬามิกซ์มาเชียลอาร์ตแห่งประเทศไทย ยอมรับความเสี่ยงในระดับที่แตกต่างกันตามหมวดหมู่ เพื่อสนับสนุนการบรรลุพันธกิจ ดังนี้

หมวดหมู่ความเสี่ยง	ระดับที่ยอมรับได้	คำอธิบาย
ความปลอดภัยของนักกีฬา	ต่ำมาก (Zero-tolerance)	ไม่ยอมรับความเสี่ยงต่อชีวิตหรือความพิการถาวรของนักกีฬา
การปฏิบัติตามกฎหมาย	ต่ำมาก (Zero-tolerance)	ไม่ยอมรับการฝ่าฝืนกฎหมายไทยหรือกฎ IF/AF สากล
การใช้สารต้องห้าม (Doping)	ต่ำมาก (Zero-tolerance)	ปฏิบัติตามหลักการ WADA / IMMAF อย่างเคร่งครัด
ธรรมาภิบาลและการทุจริต	ต่ำมาก (Zero-tolerance)	ไม่ยอมรับการทุจริตหรือ Conflict of Interest ทุกรูปแบบ
การเงินและการลงทุน	ต่ำ	ยอมรับความเสี่ยงในการลงทุนพัฒนานักกีฬาที่มีศักยภาพ ในกรอบวงเงินที่กำหนด
การพัฒนาตลาดใหม่ / นวัตกรรม	ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยงเพื่อสร้างรายได้พึ่งตนเองและขยายฐานผู้เข้าร่วม

6. หมวดหมู่ความเสี่ยง (Risk Categories)

แผน ERM นี้จำแนกความเสี่ยงเป็น 6 หมวดหมู่หลัก ครอบคลุมทุกมิติของการดำเนินงานของสมาคม

รหัส	หมวดหมู่ความเสี่ยง	จำนวน	ผู้รับผิดชอบหลัก
S	Strategic Risks · ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์	4	นายกสมาคม + คณะกรรมการ
F	Financial Risks · ความเสี่ยงทางการเงิน	4	เหรัญญิก + ผจก.สมาคม
O	Operational & Safety Risks · ความเสี่ยงปฏิบัติการและความปลอดภัย	4	ผจก.สมาคม + หัวหน้าโค้ช
C	Compliance & Legal Risks · ความเสี่ยงกฎหมาย	3	เลขาธิการสมาคม + ที่ปรึกษาทางกฎหมาย
R	Reputational Risks · ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง	3	ฝ่ายประชาสัมพันธ์
H	Human Capital Risks · ความเสี่ยงทรัพยากรบุคคล	2	ฝ่ายพัฒนาบุคลากร
รวม		20	

7. เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Criteria)

7.1 เกณฑ์ผลกระทบ (Impact Scale · 1–5)

ระดับ	คำอธิบาย	ผลกระทบทางการเงิน	ผลกระทบด้านชื่อเสียง
5 วิกฤต	รุนแรงมากจนกระทบต่อการดำรงอยู่ของสมาคม	> 5 ล้านบาท	ข่าวระดับชาติต่อเนื่อง
4 สูงมาก	รุนแรง อาจกระทบพันธกิจสำคัญของสมาคม	1 – 5 ล้านบาท	ข่าวระดับชาติชั่วคราว
3 ปานกลาง	กระทบบางส่วน แต่ควบคุมได้	500,000 – 1 ล้านบาท	ข่าวในวงกว้างกีฬา
2 ต่ำ	กระทบเล็กน้อย แก้ไขได้ในระยะสั้น	100,000 – 500,000 บาท	ข่าวเฉพาะกลุ่ม
1 น้อยมาก	ผลกระทบไม่มีนัยสำคัญ	< 100,000 บาท	ไม่มีผลต่อชื่อเสียง

7.2 เกณฑ์โอกาสเกิด (Likelihood Scale · 1–5)

ระดับ	คำอธิบาย	ความถี่โดยประมาณ
5 เกิดแน่นอน	คาดว่าจะเกิดขึ้นแน่นอน หรือกำลังเกิดขึ้น	> 90% หรือหลายครั้งต่อปี
4 น่าจะเกิด	มีโอกาสสูงที่จะเกิดขึ้น	60 – 90% หรือ 1 ครั้งต่อปี
3 อาจเกิด	อาจเกิดขึ้นในบางสถานการณ์	30 – 60% หรือ 1 ครั้งใน 2–3 ปี
2 ไม่น่าเกิด	โอกาสเกิดต่ำ แต่เป็นไปได้	10 – 30% หรือ 1 ครั้งใน 3–5 ปี
1 หายาก	แทบไม่มีโอกาสเกิดขึ้น	< 10% หรือ 1 ครั้งใน 5 ปีขึ้นไป

7.3 ระดับความเสี่ยง (Risk Level = Impact x Likelihood)

Risk Score	ระดับ	การตอบสนองที่ต้องการ
17 – 25	สูงมาก (Extreme)	ต้องปฏิบัติทันที · รายงานคณะกรรมการทุกไตรมาส
10 – 16	สูง (High)	ต้องมีแผนควบคุมชัดเจน · รายงานทุกครึ่งปี
5 – 9	ปานกลาง (Medium)	ต้องมีมาตรการควบคุม · ทบทวนรายปี
1 – 4	ต่ำ (Low)	ยอมรับได้ · ติดตามตามความเหมาะสม

8. แผนที่ความเสี่ยง (Risk Heat Map)

แผนที่ความเสี่ยงแสดงตำแหน่งของความเสี่ยงทั้ง 20 ประเด็นในตาราง 5x5 (Impact x Likelihood) เพื่อให้ผู้บริหารเห็นภาพรวมความเสี่ยงและจัดลำดับความสำคัญ

5	—	—	S1	—	O2
4	—	C1, C2	F2, O3	F1, R1	S2
3	—	H2	S3, F3, C3	O1, R2, H1	—
2	S4	—	F4, R3	O4	—
1	—	—	—	—	—
I \ L	1 หายาก	2 ไม่น่าเกิด	3 อาจเกิด	4 น่าจะเกิด	5 แน่นอน

หมายเหตุ: รหัสในแต่ละช่องอ้างอิงถึงความเสี่ยงในทะเบียนความเสี่ยง (ส่วนที่ 9) เช่น S1 = ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ข้อ 1, F2 = ความเสี่ยงทางการเงินข้อ 2 เป็นต้น สีในแต่ละช่องแสดงระดับความเสี่ยง: เขียว = ต่ำ · เหลือง = ปานกลาง · ส้ม = สูง · แดง = สูงมาก

ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme) 3 ประเด็นที่ต้องเฝ้าระวังเป็นพิเศษ:

- O2 · อุบัติเหตุร้ายแรงต่อนักกีฬาระหว่างการแข่งขัน (5x5 = 25)
- R1 · วิกฤตชื่อเสียงจาก Social Media / Doping / Match-fixing (4x4 = 16)
- S2 · MMA ไม่ได้บรรจุใน Olympics / Asian Games (4x5 = 20)

9. ทะเบียนความเสี่ยง (Risk Register) 20 ประเด็น

ทะเบียนความเสี่ยงต่อไปนี้จำแนกความเสี่ยง 20 ประเด็นตาม 6 หมวดหมู่ พร้อมระบุ Impact, Likelihood, Risk Score, ผู้รับผิดชอบ และกลยุทธ์การตอบสนอง

รหัส	ประเด็นความเสี่ยง	I	L	Score	ระดับ	ผู้รับผิดชอบ	กลยุทธ์
S1	การเปลี่ยนแปลงนโยบายกีฬาของรัฐ / การลดงบประมาณ MMA จาก NSDF	5	3	15	สูง	นายกสมาคม	Reduce
S2	MMA ไม่ได้รับการบรรจุใน Olympic Games / Asian Games ในระยะ 8 ปีข้างหน้า	4	5	20	สูงมาก	นายกสมาคม	Reduce
S3	การแข่งขันจากสมาคมกีฬาต่อสู้อื่น (มวยไทย, MMA อาซิฟ ONE FC) แย่งทรัพยากรและนักกีฬา	3	3	9	ปานกลาง	อุปนายก	Reduce
S4	ความล้มเหลวในการทำ Strategic Plan 4 ปี ไม่บรรลุ KPI	2	1	2	ต่ำ	กกก.สมาคม	Accept
F1	สปอนเซอร์หลักถอนตัว (60%+ ของรายได้พึ่งตนเองมาจากภาคเอกชน)	4	4	16	สูง	เหรัญญิก	Reduce
F2	งบประมาณ NSDF / กทท. ล่าช้าหรือไม่ได้รับตามที่ตั้งสรร	4	3	12	สูง	เหรัญญิก	Reduce
F3	การใช้จ่ายเกินงบ / ขาดสภาพคล่องเฉียบพลัน	3	3	9	ปานกลาง	เหรัญญิก	Reduce
F4	การทุจริต / ยักยอกเงินของสมาคม	2	3	6	ปานกลาง	กกก.สมาคม	Avoid
O1	การจัดแข่งขันล้มเหลว / ต้องยกเลิกกะทันหัน (สภาพอากาศ, สถานที่, จำนวนผู้แข่งไม่พอ)	3	4	12	สูง	ผจก.แข่งขัน	Reduce
O2	อุบัติเหตุร้ายแรงต่อนักกีฬาระหว่างแข่งขัน (บาดเจ็บสาหัส / เสียชีวิต)	5	5	25	สูงมาก	หัวหน้าโค้ช + แพทย์	Avoid+Transfer
O3	ระบบการจัดการข้อมูลนักกีฬาล้มเหลว / สูญหาย (ไม่มี backup)	4	3	12	สูง	ผจก.ระบบข้อมูล	Reduce
O4	การขนส่งนักกีฬาไปแข่งต่างประเทศประสบปัญหา (visa, สายการบิน, ประกันภัย)	2	4	8	ปานกลาง	ผจก.ทีมชาติ	Reduce+Transfer
C1	นักกีฬาถูกตรวจพบสารต้องห้าม (Doping violation)	4	2	8	ปานกลาง	หัวหน้าโค้ช + WADA officer	Avoid
C2	การไม่ปฏิบัติตามกฎ IF (IMMAF / GAMMA) ทำให้สมาคมถูกระงับสิทธิ์	4	2	8	ปานกลาง	เลขาธิการ	Reduce
C3	การไม่ปฏิบัติตามระเบียบ กทท. / NSDF / กระทรวงการคลัง ในการเบิกจ่าย	3	3	9	ปานกลาง	เหรัญญิก + เลขาธิการ	Reduce
R1	วิกฤตชื่อเสียงจาก Social Media / นักกีฬาประพฤติมิชอบ / Match-fixing	4	4	16	สูง	ฝ่ายประชาสัมพันธ์	Reduce
R2	การรายงานข่าวเชิงลบเกี่ยวกับความรุนแรงของ MMA	3	4	12	สูง	ฝ่ายประชาสัมพันธ์	Reduce
R3	ข้อพิพาทกับสมาชิกสโมสร / การเลือกปฏิบัติ	2	3	6	ปานกลาง	อุปนายก	Reduce
H1	การสูญเสียนักกีฬาสตาร์ (Star athletes) ไปสังกัดอาชีพต่างประเทศ	3	4	12	สูง	หัวหน้าโค้ช + นายกสมาคม	Reduce
H2	การลาออกของโค้ชหลัก / เจ้าหน้าที่คนสำคัญ (Key person dependency)	3	2	6	ปานกลาง	ฝ่ายบุคคล	Reduce

หมายเหตุ: I = Impact (1–5), L = Likelihood (1–5), Score = I × L, ระดับสี: เขียว=ต่ำ · เหลือง=ปานกลาง · ส้ม=สูง · แดง=สูงมาก · กลยุทธ์: Avoid (หลีกเลี่ยง), Reduce (ลด), Transfer (โอน), Accept (ยอมรับ)

10. กลยุทธ์ตอบสนองความเสี่ยงและมาตรการควบคุม (Risk Response)

รายการต่อไปนี้แสดงกลยุทธ์การตอบสนองและมาตรการควบคุมเฉพาะสำหรับความเสี่ยงระดับ สูงมาก และ สูง
เท่านั้น (Score ≥ 10) สำหรับความเสี่ยงระดับปานกลางและต่ำ
ใช้มาตรการควบคุมมาตรฐานและติดตามตามความเหมาะสม

O2 · อุบัติเหตุร้ายแรงต่อนักกีฬา (Score 25)

1. บังคับใช้มาตรฐานความปลอดภัย IMMAF ทุกการแข่งขัน
2. แพทย์สนามและโรงพยาบาลประจำการทุกครั้ง
3. Weight-cutting protocol ที่ปลอดภัย
4. ประกันชีวิต/อุบัติเหตุต่อนักกีฬาทิမ်ชาติ
5. Emergency Action Plan ที่ซ้อมทุก 6 เดือน

S2 · MMA ไม่ได้บรรจุใน Olympics/Asian Games (Score 20)

1. Lobbying ผ่าน IMMAF / OCA เชิงยุทธศาสตร์
2. สร้างเครือข่าย NF อื่นในอาเซียนเพื่อผลักดันร่วม
3. ประกาศพร้อมกันที่เมื่อบรรจุ
4. Contingency Plan ถ้าไม่ได้บรรจุ (ไฟท์ World Championships)

F1 · สปอนเซอร์หลักถอนตัว (Score 16)

1. กระจายฐานสปอนเซอร์ ไม่พึ่งพารายเดียว >30%
2. MOU 3 ปีขึ้นไปกับสปอนเซอร์หลัก
3. Sponsorship Package หลายระดับ
4. Emergency fund reserve ≥ 3 เดือน operating cost

R1 · วิกฤตชื่อเสียง (Score 16)

1. Crisis Communication Plan + Spokesperson training
2. Athlete Code of Conduct + สัญญา
3. Social Media monitoring รายวัน
4. Anti-doping / Anti-match-fixing education ปีละ 2 ครั้ง
5. Response time < 6 ชั่วโมงเมื่อเกิด crisis

S1 · การเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐ (Score 15)

1. รักษาความสัมพันธ์กับ กกท. / NSDF อย่างต่อเนื่อง
2. เข้าร่วมการรับฟังความคิดเห็นทุกรอบ
3. Diversification ของแหล่งรายได้ให้พึ่งตนเอง >50%
4. รายงานผลงานที่ชัดเจนเชิง KPI

F2 · งบ NSDF/กกท. ลำบาก (Score 12)

1. Cash flow forecast รายเดือน 12 เดือนล่วงหน้า
2. Standby credit line กับธนาคาร
3. Emergency fund reserve ≥ 3 เดือน
4. Milestone-based budget requests

O1 · การจัดแข่งขันล้มเหลว (Score 12)

1. Backup venue สำรอง
2. Weather monitoring + rescheduling protocol
3. Cancellation Insurance
4. Registration Deadline management

O3 · ระบบข้อมูลล้มเหลว (Score 12)

1. Cloud backup รายวัน (Google Drive + On-premise)
2. Data recovery test รายไตรมาส
3. Access control และ user permissions ชัดเจน
4. Data Protection Policy ผ่านการอนุมัติ

R2 · ข่าวเชิงลบเรื่อง MMA รุนแรง (Score 12)

1. เผยแพร่เนื้อหาเชิงบวก (Success stories, Community impact)
2. Media engagement plan
3. Fact-based response ต่อข่าวเชิงลบ
4. Educational content เกี่ยวกับ Safety Rules

H1 · สูญเสียนักกีฬาสตาร์ (Score 12)

1. Athlete Retention Program (financial + career support)
2. Long-term contracts พร้อมประโยชน์สุขภาพ/ประกัน
3. Multi-tier bench strength ทุก weight class
4. Pipeline ผ่านโรงเรียนกีฬาและมหาวิทยาลัย

11. การติดตามและทบทวน (Monitoring & Review)

11.1 Key Risk Indicators (KRI)

สมาคมกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงสำคัญ (KRI) เพื่อติดตามและเตือนภัยล่วงหน้า

ความเสี่ยง	KRI	เกณฑ์เตือน (Threshold)	ความถี่รายงาน
F1 สปอนเซอร์	% รายได้จากสปอนเซอร์รายเดียว	> 40% = สีเหลือง, > 60% = แดง	รายไตรมาส
F2 งบล่าช้า	จำนวนวันเบิกจ่ายเกิน SLA	> 30 วัน = เหลือง, > 60 วัน = แดง	รายเดือน
O2 อุบัติเหตุ	จำนวน incidents บาดเจ็บต่อ 100 การแข่งขัน	> 5 = เหลือง, > 10 = แดง	รายไตรมาส
C1 Doping	จำนวนผลตรวจไม่ผ่าน	> 0 = แดง (Zero-tolerance)	ทุกครั้งที่มีการตรวจ
R1 ชื่อเสียง	Sentiment score ทาง Social Media	< 0 (negative) = เตือน	รายสัปดาห์
H1 นักกีฬาลาออก	% turnover นักกีฬาทันทีต่อปี	> 15% = เหลือง, > 25% = แดง	รายปี

11.2 รอบการทบทวน (Review Cycle)

ระดับความเสี่ยง	ความถี่ทบทวน	ผู้ทบทวน	รายงานถึง
สูงมาก (Extreme)	รายเดือน + ทันทีที่มีเหตุการณ์	คณะทำงาน ERM	นายก + คณะกรรมการ
สูง (High)	รายไตรมาส	คณะทำงาน ERM	นายกสมาคม
ปานกลาง (Medium)	รายครึ่งปี	Risk Owner	คณะทำงาน ERM
ต่ำ (Low)	รายปี	Risk Owner	คณะทำงาน ERM

12. การรายงานและการสื่อสาร (Reporting & Communication)

สมาคมกำหนดกลไกการรายงานและการสื่อสารเรื่องความเสี่ยงในหลายระดับ

เพื่อความโปร่งใสและการตัดสินใจที่รวดเร็ว

- รายงานสรุปความเสี่ยงประจำไตรมาส · จากคณะทำงาน ERM ถึงนายกสมาคมและคณะกรรมการ
- รายงานประจำปี (Annual ERM Report) · รวมในรายงานประจำปีของสมาคม เผยแพร่สู่สาธารณะ
- รายงานฉุกเฉิน (Incident Report) · ภายใน 24 ชั่วโมง เมื่อเกิดเหตุการณ์ที่กระทบระดับสูง
- การสื่อสารภายใน · Newsletter รายไตรมาสถึงสโมสรสมาชิก 59 แห่ง
- การเปิดเผยสู่สาธารณะ · เผยแพร่นโยบายและผลการดำเนินการบนเว็บไซต์สมาคม

13. การอนุมัติและการทบทวนแผน (Approval & Revision)

แผน ERM ฉบับนี้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการสมาคมกีฬามิกซ์มาเชียลอาร์ตแห่งประเทศไทย และจะได้รับการทบทวนเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลงสำคัญของบริบทองค์กร

เวอร์ชัน	วันที่อนุมัติ	สาระสำคัญของการเปลี่ยนแปลง	ผู้อนุมัติ
1.0	มิถุนายน 2569	จัดทำแผน ERM ฉบับแรก · ระบุ 20 ความเสี่ยง	คกก.สมาคม ครั้งที่/2569
1.1	(ทบทวนถัดไป)	(ทบทวนประจำปี)	(ทบทวนประจำปี)

การอนุมัติแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร

Sirichet Punthipayason
(นายศิริเชษฐ์ พูลทิพยานนท์)
นายกสมาคมกีฬามิกซ์มาเชียลอาร์ตแห่งประเทศไทย


(นางสาวศินา ลาดล้อม)
เหรัญญิก

วันที่ 10 มิถุนายน 2569